

# Un mois vu par Yves Gambart de Lignières

## DIRIGEANT

De Lignières Patrimoine (Vannes)

## PARCOURS

Né le 31 juillet 1972 à Villeneuve Saint-Georges (94)  
Ingénieur, diplômé d'un master en finance et en gestion de patrimoine.  
Création de sa société à Vannes en 1996  
Président du CJD Vannes



Yves Gambart de Lignières, conseil en gestion de patrimoine, est le nouveau président du CJD Vannes.

**La remontée des taux de la banque centrale américaine.** « Depuis 2008, l'intervention des banques centrales a enrayé la paralysie de l'économie mondiale grâce à l'injection massive de liquidités. Ceci a permis d'éviter des faillites en série après la chute de la Banque Lehman Brothers. Cette politique de taux zéro et de création monétaire génère, cependant, des poussées déflationnistes fortes car, faute de réformes, le surendettement s'est accru tant au niveau des acteurs privés (banques par exemple) que des Etats (+ 50 % pour la France). Espérons, malgré tout, que la hausse des taux va permettre, sans trop de dégâts, une normalisation de la situation. »

**Le revenu universel versé à tous.** « La Finlande envisage une allocation unique, non imposable, pour tous ses habitants dont la vocation serait de remplacer toutes celles déjà en place. Elle serait payée sans distinction de condition, revenu, statut... L'idée est de motiver les demandeurs d'emploi, de supprimer les effets d'aubaine et de réduire les dépenses de l'Etat liées à une bureaucratie calibrée en fonction des nombreuses allocations. A l'heure où, en France, nos politiques annoncent une mobilisation contre le chômage et où le progrès technique peut être source d'exclusion, cette expérimentation me semble intéressante. Pour info, ce revenu minimal était déjà, en 2012, une des 12 propositions du CJD aux

candidats à la présidentielle. »

**Le CJD Vannes.** « Nous comptons une cinquantaine de dirigeants de tous secteurs exerçant dans des sociétés de toute taille [2 à plus de 100 salariés]. Notre projet s'articule autour des " Explorateurs de réussite ". Nous avons souhaité être au plus près des attentes des JD. Pour cela, nous leur avons soumis un questionnaire très complet sur leurs attentes. Nos rendez-vous aborderont donc des sujets comme le management, l'export, la stratégie, les alliances. Pour nous éclairer sur ces thématiques, nous ferons intervenir des personnes en réussite. Notre territoire morbihannais ou breton est riche de ces talents. »

## LE BILLET

### Le réveil des forces



Additionner les forces, multiplier les chances. La formule, rendue populaire non par Maître Yoda mais par une banque, peut aussi, selon Philippe Sommer, responsable du Pôle Industrie de la CCI du Morbihan, s'appliquer à l'attractivité économique d'un territoire.

« C'est l'affaire de tous », insiste-t-il quand il s'agit de savoir comment essaimer dans le département les implantations telles que celle de Bretagne Pellets, à Mauron (lire page 11). La principale difficulté reste de « sourcer » ces projets et c'est là que chefs d'entreprises, élus et autres acteurs locaux peuvent, en bons chevaliers Jedi, unir leurs forces respectives. Les uns en faisant remonter des informations captées dans leur métier, dans leur activité, les autres en s'impliquant auprès des porteurs de projets. Dans le cas de Bretagne Pellets, « la Communauté de communes a été très active et, quand on n'est pas sur place, c'est plutôt rassurant d'avoir un représentant local qui se " bouge " pour vous », témoigne Isabelle Cordier, P-dg. A l'écouter et quand on sait les embûches rencontrées en chemin, c'est sûrement ce qui a permis à ce projet, de 15 M€ et avec la création de 20 emplois à la clé (tout de même), de ne pas sombrer du côté obscur...

Stéphanie Biju  
s.biju@lejournaldesentreprises.com

## ON EN PARLE

### CHO-Locminé Démolir pour mieux construire

Le permis de construire a été délivré par l'Etat pour la future usine CHO-Locminé. Cette unité de production d'électricité par gazéification des déchets doit voir le jour à l'horizon 2018 sur l'ancien site Doux. Les bâtiments restants seront entièrement rasés, à l'exception de la réserve d'eau. Porté par les sociétés CHO-Power (33) et EnRgy (86), ce projet représente un investissement de 50 M€, dont 80 % seront injectés dans l'économie locale, assure-t-on.

### Vannes terre de cafés théâtres ? Zygo comédie attendu en mars

Vannes attire depuis longtemps les cadres parisiens lassés de l'agitation de la capitale ou lors de la retraite. Et ils ne sont pas les seuls. Vannes, son cadre de vie, l'arrivée de la ligne à grande vitesse séduisent largement. Faut-il y voir un lien de cause à effet, les cafés théâtres font leur retour. Après l'ouverture de Jam Session, le restaurant et café culturel de la place Bir-Hakeim, en sommeil depuis 1995, c'est Zygo Comédie, un café théâtre qui va voir le jour en mars 2016, en centre ville de Vannes.

## LA PHRASE

« Il faut absolument que les collectivités locales agissent pour donner de l'air aux entreprises en allégeant les procédures, en gelant la fiscalité, en faisant preuve de créativité . »

Hervé Cuvelier, Président de Vipe à l'occasion de la soirée Territoire d'Optimisme

## VU SUR : lejournaldesentreprises.com

### Un Legendre 3.0

Jean-Paul Legendre a décidé de transmettre les rôles de son groupe indépendant de BTP et d'immobilier (1.400 salariés, 450 M€ de CA) à son fils Vincent, pour bâtir un « Legendre 3.0 ».

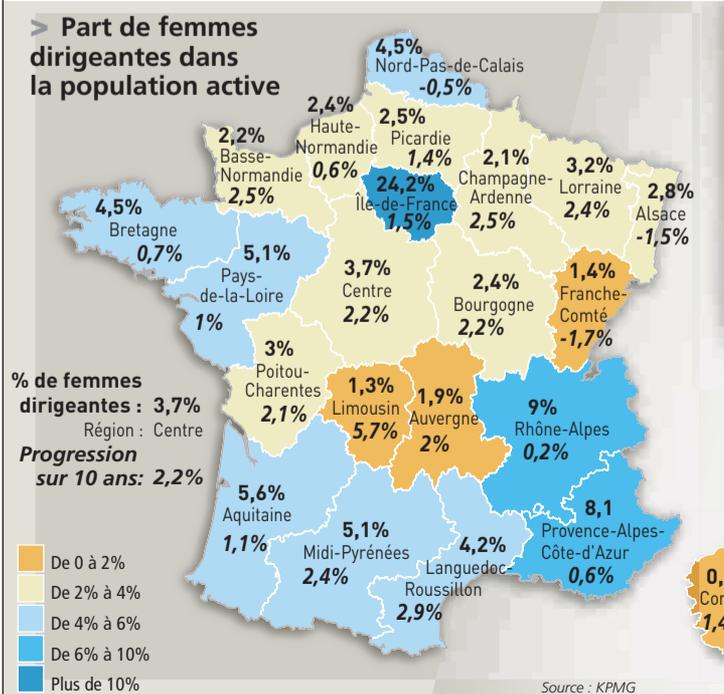
### PGS place ses pions en Belgique

Le groupe normand PGS, leader de la palette neuve et reconditionnée, actionnaire du Morbihannais Josso, annonce son entrée au capital du fabricant belge de palettes Maton.

### Entreprendre fait son cirque

Pour la fête régionale de ses lauréats, le Réseau Entreprendre mise sur l'originalité. La promotion 2015 a placé la barre haut... sous le chapiteau d'un cirque !

### Quelles sont les régions qui comptent le plus de femmes dirigeantes ?



### Les secteurs où l'on compte le plus de femmes dirigeantes :

